



Josef Packowski, Camelot Group: Volatilität optimal abfedern

Ganzheitlicher Praxisleitfaden für "LEAN Supply Chain Planning" für die Prozessindustrien

(München) Das Buch "LEAN Supply Chain Planning - The New Supply Chain Management Paradigm for Process Industries to Master Today's VUCA World" stellt einen neuen und innovativen Ansatz für die Bewältigung der Herausforderungen der VUCA-Welt (geprägt durch Volatilität, Unsicherheit, Komplexität und Ambiguität) dar. CAMELOT Management Consultants entwickelte das LEAN Supply Chain Management-Konzept in Zusammenarbeit mit zahlreichen renommierten Forschungsinstituten, Branchenführern aus den Prozessindustrien sowie Lieferketten- und IT-Spezialisten. Es zeigt neben dem theoretischen Teil anhand zahlreicher Praxisbeispiele konkret, wie Unternehmen ihre Lieferketten anpassen können, um robuster und günstiger zu werden.

"Viele globale Lieferketten in den Prozessindustrien sind weder organisatorisch noch technologisch auf die Herausforderungen der VUCA-Welt vorbereitet, denen sie sich heute stellen müssen. Die VUCA-Welt beschreibt die zunehmende Volatilität und Unsicherheit der Nachfrage sowie die Komplexität und Ambiguität der Produktportfolios und globalen Lieferkettennetzwerke", erklärt Dr. Josef Packowski, CEO der CAMELOT Consulting Group. Das Unternehmen hat in Zusammenarbeit mit führenden Forschungsinstituten und globalen Branchenführern wie Novartis, AstraZeneca, Eli Lilly und PCI/BASF die theoretischen Grundlagen des Konzepts in dem Buch "LEAN Supply Chain Planning - The New Supply Chain Management Paradigm for Process Industries to Master Today's VUCA World" zusammengefasst.

Immer mehr Unternehmen aus den Prozessindustrien setzen auf das LEAN Supply Chain Planning-Konzept, das einen strukturierten Ansatz für eine harmonisierte, eng mit den Organisationsprozessen und der IT-Infrastruktur verbundene Produktionsplanung über die gesamte globale Lieferkette hinweg ermöglicht. Das Konzept vereinfacht bestehende Planungsprozesse, verbessert die Synchronisierung und das Variantenmanagement globaler Lieferketten und behebt die Nachteile herkömmlicher Planungssysteme.

Um die Planungsprozesse in Prozessindustrien erfolgreich auf die Anforderungen der VUCA-Welt auszurichten, sind besonders drei grundlegende Planungs- und Managementkonzepte entscheidend, die auch die zentralen Elemente von LEAN Supply Chain Planning darstellen:

- Zyklische Planung mit "Rhythm Wheels": Zur Verkleinerung des Lagerbestands und verstärkten Nutzung kapitalintensiver Produktionsanlagen vertrauen immer mehr Unternehmen auf "Rhythm Wheels". Mit diesen Planungsmodellen ist es möglich, verschiedene Produkte in einer Fabrik oder Produktionsanlage - auf Grundlage einer Pull-Logik gemäß der vorhandenen Lagerbestände und Kundenbestellungen - effizient zu planen und gleichzeitig die Auslastung auszugleichen, um kostspielige Produktionsspitzen zu vermeiden.

- Durchgängige Synchronisierung entlang der gesamten Lieferkette: Wertschöpfungsketten in Verfahrensindustrien bestehen aus mehreren Produktionsstufen und sind oftmals auf verschiedene Produktionsstätten in aller Welt aufgeteilt. Eine zuverlässige Versorgung hat oberste Priorität. Um die zuverlässige Lieferung der Produkte sicherzustellen, führt LEAN Supply Chain Planning eine "globale Taktung" für die Synchronisierung entlang der gesamten globalen Lieferketten ein. Dadurch wird eine stabile Versorgung mit Produkten gewährleistet, wann immer und wo immer diese benötigt werden - ein entscheidender Faktor besonders bei pharmazeutischen Produkten.

- Effektives Management von Variabilität: Ein mangelhaftes Management von Variabilität führt unter anderem zu hohen Lagerbeständen und einer ineffizienten Anlagenauslastung. Mit dem neuen zweiseitigen LEAN Supply Chain Planning Ansatz wird die Nachfragevolatilität sowohl über die Fertigungskapazitäten als auch über die Lagerbestände aktiv gepuffert. Durch die Anpassung der Zykluszeiten in der Produktion können die Produktionskapazitäten gleichmäßiger ausgelastet werden, um Produktionsspitzen aktiv entgegen zu wirken - bei kapitalintensiven Unternehmen in der Prozessindustrie ist das ein entscheidender Wettbewerbsvorteil. Sollte die Nachfrage wirklich deutlich über den Erwartungen liegen, werden Bestände jetzt aktiv in der Planung genutzt. Von großem Vorteil ist dabei, dass die zyklische Planung mit Rhythm Wheels es ermöglicht, Produktionskapazitäten und Bestände wesentlich effizienter aufeinander abzustimmen.

Alle Aspekte des Buchs - von der Strategie über die Organisations- und Prozess-Aspekte bis hin zur technologischen Umsetzung - werden durch entsprechende Fallstudien aus der Industriepraxis veranschaulicht. "Viele in ihren Branchen führende Unternehmen haben bereits Erfahrungen mit der Umstellung auf LEAN Supply Chain Planning gesammelt und können von ganz konkreten Leistungssteigerungen durch LEAN Supply Chain Planning-Initiativen berichten. Alle Unternehmen, die sich für das Konzept interessieren, können in dem Buch nachlesen, wie Ihre Wettbewerber das LEAN Supply Chain Planning-Paradigma bereits in der Praxis erlebt und die entsprechenden Instrumente selbst erfolgreich angewendet haben", erklärt Packowski.

Das Buch "LEAN Supply Chain Planning - The New Supply Chain Management Paradigm for Process Industries to Master Today's VUCA World" ist hier erhältlich: <http://www.crcpress.com/product/isbn/9781482205336> . Für weitere Informationen zum Buch und über das Konzept besuchen Sie die Informationswebseite zu LEAN Supply Chain Planning: www.leansupplychainplanning.com . Aktuelle Nachrichten rund um die CAMELOT Management Consultants AG erhalten Sie über den kostenlosen Newsletter: <http://www.camelot-mc.com/en-t/contact/newsletter-registration/> .

Pressekontakt

Camelot Management Consultants AG

Herr Sebastian Deck
Theodor-Heuss-Anlage 12
68165 Mannheim

camelot-mc.com
sde@camelot-mc.com

Firmenkontakt

Camelot Management Consultants AG

Herr Sebastian Deck
Theodor-Heuss-Anlage 12

68165 Mannheim

camelot-mc.com
sde@camelot-mc.com

Camelot Management Consultants ist die Strategie- und Organisationsberatung innerhalb der internationalen Camelot-Gruppe. Das Unternehmen gehört zu den weltweit führenden Managementberatungen für die Optimierung von Wertschöpfungs- und Lieferketten mit Fokus auf der Chemie-, Pharma- und Konsumgüterbranche. Die Camelot-Gruppe beschäftigt weltweit insgesamt mehr als 1.400 Berater, darunter etwa 200 in Deutschland und der Schweiz. Camelot Management Consultants garantiert durch den integrierten Beratungsansatz und die enge Zusammenarbeit mit zahlreichen renommierten Technologiespezialisten für Projekterfolg über alle Phasen der Beratung hinweg: von der strategischen Entscheidungsfindung bis hin zur organisatorischen und technologischen Umsetzung.

Anlage: Bild

